



*Exemplar unic*

**INSTRUCȚIUNE**  
**Nr. 323 din 19.01.2023**

**Directorul general al Administrației Naționale a Penitenciarelor**

Având în vedere prevederile:

Art. 20 din Legea nr. 145/2019 Statutul polițiștilor de penitenciare, cu modificările și completările ulterioare

Art. 2 alin. (1) lit. l)-p), art. 48 lit. i)-j), 59, 60, 63 și 64 alin. (3) lit. d) din Metodologia de organizare și desfășurare a pregătirii profesionale a polițiștilor de penitenciare, precum și a criteriilor de evaluare a rezultatelor acesteia, aprobată prin Ordinul ministrului justiției nr. 3513/C/2020;

Art. 7 alin. (2) din Hotărârea Guvernului nr. 756/2016 pentru organizarea, funcționarea și atribuțiile Administrației Naționale a Penitenciarelor și pentru modificarea Hotărârii Guvernului nr. 652/2009 privind organizarea și funcționarea Ministerului Justiției, cu modificările și completările ulterioare;

Emitte prezenta

**INSTRUCȚIUNE**

**Art.1**

Începând cu data prezentei instrucțiuni, se stabilește modalitatea de organizare și desfășurare a programelor de mentoring și job shadowing la nivelul Administrației Naționale a Penitenciarelor și unităților subordonate.

**Art.2**

(1) Responsabilitatea de organizare a programelor de mentoring pentru directorii și directorii adjuncți din unitățile penitenciare, precum și pentru personalul care ocupă funcții de conducere în aparatul central revine Administrației Naționale a Penitenciarelor.

(2) Responsabilitatea de organizare a programelor de mentoring pentru personalul care ocupă alte funcții de conducere decât cele prevăzute la alin. (1) revine unităților penitenciare.

(3) Responsabilitatea de organizare a programelor de job-shadowing revine unității unde este încadrat polițistul de penitenciare care urmează programul de job-shadowing.

**Art.3**

(1) În scopul desfășurării programelor de mentoring și job-shadowing, directorul unității desemnează ca mentor/turore un polițist de penitenciare care îndeplinește condițiile prevăzute de art. 2 lit. m) sau p) din Metodologia de organizare și desfășurare a pregătirii profesionale a polițiștilor de penitenciare, precum și a



criteriilor de evaluare a rezultatelor acesteia, aprobată prin Ordinul ministrului Justiției nr. 3513/C/2020.

(2) În situația în care, la nivelul unității nu există un polițist de penitenciare definitiv care să fie numit mentor/tutore, la solicitarea directorului unității, directorul unității cu rol de coordonare regională va proceda la desemnarea unui mentor/tutore dintr-o altă unitate penitenciară din regiunea pe care o coordonează.

(3) Dacă programul de mentoring/job-shadowing se organizează la nivelul unei unități cu rol de coordonare regională, în situația în care, la nivelul unității nu există un polițist de penitenciare definitiv care să fie numit mentor/tutore, la solicitarea directorului unității, Administrația Națională a Penitenciarelor va proceda la desemnarea unui mentor/tutore dintr-o altă unitate penitenciară.

#### **Art.4**

(1) Programul de mentoring se desfășoară pe o perioadă de 4 săptămâni după un plan întocmit de mentor conform prevederilor art. 59 alin. (2) din Metodologia de organizare și desfășurare a pregătirii profesionale a polițiștilor de penitenciare, precum și a criteriilor de evaluare a rezultatelor acesteia, aprobată prin Ordinul ministrului Justiției nr. 3513/C/2020, avizat de directorul/directorii unității/unităților implicate și aprobat de directorul general al Administrației Naționale a Penitenciarelor, conform modelului din Anexa nr. 1.

(2) Programul de job-shadowing se desfășoară pe o perioadă de 2 săptămâni după un plan întocmit de tutore și aprobat de directorul unității unde se organizează, conform modelului din Anexa nr. 2.

#### **Art.5**

(1) La finalul programului de mentoring/job-shadowing, participanții vor susține un test de evaluare din tematica parcursă conform planului aprobat, rezultatul acestuia fiind consemnat într-un proces verbal.

(2) Pentru evaluarea finală a programului de mentorat, directorul unității organizatoare desemnează o comisie de evaluare, cu următoarea componență:

a) Șeful ierarhic al persoanei care a urmat programul – coordonatorul comisiei;

b) Mentorul;

c) Un ofițer desemnat din cadrul sectorului resurse umane și formare profesională.

(3) Pentru evaluarea finală a programului de job-shadowing, directorul unității organizatoare desemnează o comisie de evaluare, cu următoarea componență:

a) Șeful ierarhic al persoanei care a urmat programul – coordonatorul comisiei;

b) Tutorele;

c) Un ofițer desemnat din cadrul sectorului resurse umane și formare profesională.

(4) Pentru absolvirea programelor de mentoring sau job-shadowing organizate de către Administrația Națională a Penitenciarelor sau unitățile subordonate, participanții trebuie să obțină la testul de evaluare minimum nota 7,00.



(5) Activitatea mentorului și mentee-ului va fi creditată conform prevederilor a Anexei 3 din Metodologia de organizare și desfășurare a pregătirii profesionale a polițiștilor de penitenciare, precum și a criteriilor de evaluare a rezultatelor acesteia, aprobată prin Ordinul ministrului justiției nr. 3513/C/2020, după cum urmează:

- a) Mentor/Tutore - 10 credite/serie
- b) Absolvirea programului de mentoring/job-shadowing – 15 credite

#### **Art.6**

Directorul general al Administrației Naționale a Penitenciarelor și directorii unităților subordonate acesteia, prin intermediul structurilor de resurse umane și formare profesională, dispun măsurile necesare pentru punerea în aplicare a prevederile prezentei instrucțiuni.

**Comisar de poliție penitenciară dr. Dan HALCHIN**  
**Director general**  
**Administrația Națională a Penitenciarelor**





Anexa nr. 1 la  
Instrucțiunea nr. 323 din 19.01.2022

Aprob / Nu aprob,  
Pentru comisar șef de poliție penitenciară dr. Dan HALCHIN,  
Director general al Administrației Naționale a Penitenciarelor, semnează  
Comisar șef de poliție penitenciară Claudiu Silviu ROMĂNU  
Director general adjunct

Propun să aprobați/Propun să nu aprobați,  
Grad, nume, prenume .....  
Șeful structurii de specialitate din  
Administrația Națională a Penitenciarelor

#### PROGRAM DE MENTORAT

Data	Interval orar	Activitatea	Modalitatea de desfășurare	Observații
<b>ETAPA I</b> perioada .....-.....				
<b>ETAPA a II a</b> perioada .....-.....				

Avizat	Avizat
Grad, nume, prenume director unitate mentor <sup>1</sup>	Grad, nume, prenume director unitate mentee <sup>1</sup>
Semnătură _____	Semnătură _____

Întocmit,  
Grad, nume prenume mentor  
Semnătura \_\_\_\_\_

<sup>1</sup> În situația în care mentorul și mentee-ul sunt din aceeași unitate se va trece o singură rubrică de Avizat



Anexa nr. 2 la  
Instrucțiunea nr. 323 din 19.01.2022

**Aprob / Nu aprob,**  
Grad, nume prenume director unitate

**Avizat**  
Grad, nume, prenume director unitate tutore<sup>2</sup>

#### PROGRAM DE JOB-SHADOWING

Data	Interval orar	Activitatea	Modalitatea de desfășurare	Observații

**Întocmit,**  
Grad, nume prenume tutore  
Semnătura \_\_\_\_\_

<sup>2</sup> În situația în care tutorele este dintr-o altă unitate decât cea a polițistului de penitenciare care urmează programul de job-shadowing